

Kooperation und Strategie im „Tandem“

Erfahrungsaustausch und „Tandemcoaching“ für
Rektor*innen bzw. Präsident*innen und hauptamtliche
Vizepräsident*innen bzw. Kanzler*innen

Inhalte und Ziele des Programms

Viele übergreifende Themen an der Hochschule erfordern eine gute Kooperation zwischen der akademischen und der administrativen Spitze – zum Nutzen der Organisation „Hochschule“. Beispielhaft seien hier beispielhaft die Themen „Strategie“, „Digitalisierung“ oder „Entscheidungen mit Fakultäten/Dekaninnen und Dekanen“ genannt. Gleichwohl arbeitet die „Doppelspitze“ an der Hochschule in einem typischen Spannungsfeld, denn die Anforderungen und Rahmenbedingungen des akademischen und des administrativen Bereichs sind unterschiedlich.

Anhand von thematischen Beispielen und konkreten, auch eigenen Fallbeispielen wird dieser Workshop den Personen der Leitungs“Tandems“ Gelegenheit geben, Erfolgsfaktoren für eine effektive Zusammenarbeit herauszuarbeiten. Dazu tragen methodisch insbesondere kollegiale und professionelle Beratung bei.

Zielgruppe

„Tandems/Doppelspitzen“,
d.h. Kanzler*in und Rektor*in
bzw. Präsident*in und haupt-
amtliche*r Vizepräsident*in
von Universitäten und
Hochschulen für Angewandte
Wissenschaften

Gruppengröße

10-14 Teilnehmer*innen von
5-7 Hochschulen
Alle teilnehmenden Tandems
bringen nach Briefing und Vor-
Abfrage eigene Fälle ein.
*Das Programm findet unter der gegen-
seitigen Zusicherung der Vertraulich-
keit statt. Dies ist von besonderer Be-
deutung, da viele Hochschulen sich
heute in einem Spannungsfeld von Ko-
operation und Wettbewerb befinden.*

Ort und Termin

Hotel Gräflicher Park Health &
Balance Resort
Brunnenallee 1
33014 Bad Driburg
6./7. März 2025

Teilnahme

Teilnahmegebühr 1.700 EUR
zzgl. Tagungspauschale in
Höhe von 208,00 EUR pro Per-
son. Fahrt- und Übernacht-
ungskosten werden von den
Teilnehmer*innen selbst getra-
gen. Die Anmeldungen werden
in der Reihenfolge ihres Ein-
gangs berücksichtigt.
Anmeldung unter:
[https://www.che.de/event/ws-
tandem-2025maerz](https://www.che.de/event/ws-tandem-2025maerz)

Moderator*innen

Dr. Jutta Fedrowitz, *Senior Expert* Fortbildung und Trainings im CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh, zertifizierte Trainerin in der betrieblichen Weiterbildung

Verena Heinzl, Leitung Veranstaltungen, Fortbildungen und Führungstrainings im CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh

Hubert Sonntag, Dipl. Psych., geschäftsführender Partner, HATTINGER BÜRO, Personal- und Organisationsentwicklung, Hattingen

Prof. Dr. Ute von Lojewski, Präsidentin der FH Münster (2008 - 2021) und Trägerin der Auszeichnung »Hochschulmanagerin des Jahres 2013«

Referentinnen

Prof. Dr. Ute von Lojewski,
Dr. Christina Reinhardt,
Kanzlerin der Ruhr Universität Bochum (RUB)

Programm

Donnerstag, 6. März 2025

| | |
|--|---|
| 9:30 - 10:00 | <i>Kaffee-/Tee-Empfang</i> |
| 10:00 - 10:30 | Begrüßung und kurze Vorstellung der Anwesenden |
| 10:30 - 11:00 | Einstieg Brainstorming und Austausch zu drei Grundfragen des Workshops |
| 11:00 - 12:15 | <p>„Im Tandem zum Erfolg: Wie sich organisationaler Wandel gemeinsam gestalten lässt“ - Einsichten aus der Führungspraxis einer Kanzlerin</p> <p>Dr. Christina Reinhardt, Kanzlerin, Ruhr-Universität Bochum</p> |
| 12:15 - 12:30 | <i>Kurze Pause</i> |
| 12:30 - 13:30 | Kollegiale Fall-Beratungen der „Tandems“ im Plenum |
| 13:30 - 14:30 | <i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum</i> |
| 14:30 - 17:45 (darin 30 Minuten Kaffee-/Tee-pause) | Kollegiale Fall-Beratungen der „Tandems“ in Halbgruppen |
| 17:45 - 18:15 | Kurze Resonanz, Tagesrückschau, Feedback |
| 19:00 | <i>Abendessen</i> anschließend Möglichkeit zum informellen Austausch bei einem Glas ... |

Freitag, 7. März 2025

| | |
|---------------|--|
| 9:00 - 9:15 | Start in den Tag und Einführung in die Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel |
| 9:15 - 10:15 | Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel Rektor*innen beraten Kanzler*innen und umgekehrt Zusammenführung der Ergebnisse |
| 10:15 - 10:45 | <i>Kaffee-/Teepause</i> |
| 10:45 - 11:45 | Ein Fall als „ Problemlöseberatung “, Gedanken und Empfehlungen oder Kollegiale Fall-Beratungen der „Tandems“ in Halbgruppen |
| 11:45 - 13:15 | Im Tandem zum Erfolg: Wie sich organisationaler Wandel gemeinsam gestalten lässt“ - Einsichten aus der Führungspraxis einer Präsidentin Prof. Dr. Ute von Lojewski, Präsidentin a.D., FH Münster |
| 13:15 - 14:15 | <i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee vor dem Tagungsraum</i> |
| 14:15 - 14:45 | Walk and Talk Austausch der „Tandems“ |
| 14:45 - 15:10 | Ansichten und Einsichten: Was sind Erfolgsfaktoren einer effektiven Zusammenarbeit? |
| 15:10 - 15:30 | Feedback-Runde und Abschluss - was war gut, was kann verbessert werden? |

**Ansprech-
partnerin und
Projektleitung**

Dr. Jutta Fedrowitz, *Senior Expert*
Fortbildung und Trainings, CHE Ge-
meinnütziges Centrum für Hoch-
schulentwicklung, Gütersloh
jutta.fedrowitz@che.de,
Tel. +49 5241 9761-26

**Teilnehmer-
stimmen**

*„Wir haben für eine gute
zukünftige Zusammenar-
beit wichtige Anregungen
erhalten.“*

*„Interessante Perspektive
aus verschiedenen Hoch-
schulen. Gute Modera-
tion, offene Atmosphäre“*

*„Kenntnis anderer Hoch-
schulen sehr gut, Ideen
zur eigenen Einrichtung
brauchbar.“*

*„Spannende Einblicke in
andere Hochschulen und
Perspektiven. Sonst so
nicht möglich.“*

*„Der sehr offene Austausch,
vertrauliche Beratung von
„der anderen Seite“ war sehr
spannend und hilfreich.“*