

# Kooperation und Strategie im „Tandem“

Erfahrungsaustausch und „Tandemcoaching“ für  
Rektor\*innen bzw. Präsident\*innen und hauptamtliche  
Vizepräsident\*innen bzw. Kanzler\*innen

# Inhalte und Ziele des Programms

Viele übergreifende Themen an der Hochschule erfordern eine gute Kooperation zwischen der akademischen und der administrativen Spitze – zum Nutzen der Organisation „Hochschule“. Beispielhaft seien hier beispielhaft die Themen „Strategie“, „Digitalisierung“ oder „Entscheidungen mit Fakultäten/Dekaninnen und Dekanen“ genannt. Gleichwohl arbeitet die „Doppelspitze“ an der Hochschule in einem typischen Spannungsfeld, denn die Anforderungen und Rahmenbedingungen des akademischen und des administrativen Bereichs sind unterschiedlich.

Anhand von thematischen Beispielen und konkreten, auch eigenen Fallbeispielen wird dieser Workshop den Personen der Leitungs“Tandems“ Gelegenheit geben, Erfolgsfaktoren für eine effektive Zusammenarbeit herauszuarbeiten. Dazu tragen methodisch insbesondere kollegiale und professionelle Beratung bei.

**Zielgruppe**

„Tandems/Doppelspitzen“,  
d.h. Kanzler\*in und Rektor\*in  
bzw. Präsident\*in und haupt-  
amtliche\*r Vizepräsident\*in  
von Universitäten und  
Hochschulen für Angewandte  
Wissenschaften

**Gruppengröße**

10-14 Teilnehmer\*innen von  
5-7 Hochschulen  
Alle teilnehmenden Tandems  
bringen nach Briefing und Vor-  
Abfrage eigene Fälle ein.  
*Das Programm findet unter der gegen-  
seitigen Zusicherung der Vertraulich-  
keit statt. Dies ist von besonderer Be-  
deutung, da viele Hochschulen sich  
heute in einem Spannungsfeld von Ko-  
operation und Wettbewerb befinden.*

**Ort und Termin**

Hotel Gräflicher Park Health &  
Balance Resort  
Brunnenallee 1  
33014 Bad Driburg  
**6./7. März 2025**

**Teilnahme**

Teilnahmegebühr 1.700 EUR  
zzgl. Tagungspauschale in  
Höhe von 213,00 EUR pro Per-  
son. Fahrt- und Übernacht-  
ungskosten werden von den  
Teilnehmer\*innen selbst getra-  
gen. Die Anmeldungen werden  
in der Reihenfolge ihres Ein-  
gangs berücksichtigt.  
Anmeldung unter:  
<https://www.che.de/event/ws-tandem-2025november>

**Moderator\*innen**

**Verena Heinzl**, Leitung Veranstaltungen, Fortbildungen und Führungstrainings im CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh

**Hubert Sonntag**, Dipl. Psych., geschäftsführender Partner, HATTINGER BÜRO, Personal- und Organisationsentwicklung, Hattingen

**Prof. Dr. Ute von Lojewski**, Präsidentin der FH Münster (2008 - 2021) und Trägerin der Auszeichnung »Hochschulmanagerin des Jahres 2013«

**Referentin**

**Dr. Christina Reinhardt**, Kanzlerin der Ruhr Universität Bochum (RUB)  
*(angefragt)*

# Programm

**Donnerstag, 27. November 2025**

9:30 - 10:00	<i>Kaffee-/Tee-Empfang</i>
10:00 - 10:30	Begrüßung und kurze Vorstellung der Anwesenden
10:30 - 11:00	Einstieg <b>Brainstorming und Austausch</b> zu drei Grundfragen des Workshops
11:00 - 12:15	<p><b>„Im Tandem zum Erfolg: Wie sich organisationaler Wandel gemeinsam gestalten lässt“ - Einsichten aus der Führungspraxis einer Kanzlerin</b></p> <p>Dr. Christina Reinhardt, Kanzlerin, Ruhr-Universität Bochum</p>
12:15 - 12:30	<i>Kurze Pause</i>
12:30 - 13:30	<b>Kollegiale Fall-Beratungen</b> der „Tandems“ im Plenum
13:30 - 14:30	<i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum</i>
14:30 - 17:45 (darin 30 Minuten Kaffee-/Tee-pause)	<b>Kollegiale Fall-Beratungen</b> der „Tandems“ in Halbgruppen
17:45 - 18:15	Kurze Resonanz, Tagesrückschau, Feedback
19:00	<i>Abendessen</i> anschließend Möglichkeit zum informellen Austausch bei einem Glas ...

**Freitag, 28. November 2025**

9:00 - 9:15	Start in den Tag und Einführung in die <b>Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel</b>
9:15 - 10:15	Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel <b>Rektor*innen beraten Kanzler*innen und umgekehrt</b> Zusammenführung der Ergebnisse
10:15 - 10:45	<i>Kaffee-/Teepause</i>
10:45 - 11:45	Ein Fall als „ <b>Problemlöseberatung</b> “, Gedanken und Empfehlungen oder <b>Kollegiale Fall-Beratungen</b> der „Tandems“ in Halbgruppen
11:45 - 13:15	<b>Im Tandem zum Erfolg: Wie sich organisationaler Wandel gemeinsam gestalten lässt“ - Einsichten aus der Führungspraxis einer Präsidentin</b> Prof. Dr. Ute von Lojewski, Präsidentin a.D., FH Münster
13:15 - 14:15	<i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee vor dem Tagungsraum</i>
14:15 - 14:45	<b>Walk and Talk</b> Austausch der „Tandems“
14:45 - 15:10	<b>Ansichten und Einsichten:</b> Was sind Erfolgsfaktoren einer effektiven Zusammenarbeit?
15:10 - 15:30	<b>Feedback-Runde und Abschluss</b> - was war gut, was kann verbessert werden?

**Ansprech-  
partnerin und  
Projektleitung**

Verena Heinzl, Leitung Veranstaltungen, Fortbildungen und Führungstrainings, CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh  
verena.heinzl@che.de,  
Tel. +49 5241 9761-46

**Teilnehmer-  
stimmen**

*„Wir haben für eine gute zukünftige Zusammenarbeit wichtige Anregungen erhalten.“*

*„Interessante Perspektive aus verschiedenen Hochschulen. Gute Moderation, offene Atmosphäre“*

*„Kenntnis anderer Hochschulen sehr gut, Ideen zur eigenen Einrichtung brauchbar.“*

*„Spannende Einblicke in andere Hochschulen und Perspektiven. Sonst so nicht möglich.“*

*„Der sehr offene Austausch, vertrauliche Beratung von „der anderen Seite“ war sehr spannend und hilfreich.“*